



CONSEJO PROFESIONAL DE CIENCIAS ECONOMICAS DE SALTA

HONORARIOS MINIMOS PARA EL LICENCIADO EN ADMINISTRACION

VIGENCIA: 01 DE MARZO 2018

AREA	TAREA	HONORARIO MINIMO		
1 Consultas	Escrita	\$ 3.120		
	Verbal	\$ 1.920		
	Base Horaria Profesional	\$ 960		
	Experiencia y conocimiento requerido			
	Junior 2 Módulos Senior 4 Módulos			
	<i>El valor horario podrá aplicarse para la valorización de honorarios mínimos correspondientes tanto a consultas profesionales breves como a trabajos de mayor envergadura. Horas de trabajo de Profesionales Junior (hasta tres años de experiencia en la materia) y Senior (más de tres años de experiencia en la materia).</i>			
	Valor del Modulo \$ 240			
		BAJA	MEDIA	ALTA
2 Funciones directivas de análisis, planeamiento, organización, coordinación y control Actividades/Productos relacionados con el proceso administrativo (Planificación, organización, dirección y control) en el nivel estratégico/gerencial	Definición de Misión, Visión y Valores	\$ 1.200	\$ 1.440	\$ 1.800
	Realización del diagnóstico del Ambiente Interno (comprende cultura y clima organizacional)	\$ 2.400	\$ 2.880	\$ 3.600
	Realización del diagnóstico del Ambiente Externo (comprende análisis de industria)	\$ 3.600	\$ 4.320	\$ 5.400
	Determinación de la cadena de valor	\$ 1.200	\$ 1.440	\$ 1.800
	Análisis y Definición de Posicionamiento Estratégico	\$ 1.200	\$ 1.440	\$ 1.800
	Diseño de Estrategias y herramientas para la excelencia organizacional	\$ 2.400	\$ 2.880	\$ 3.600
	Análisis y Formulación de la Estrategia Competitiva	\$ 4.800	\$ 5.760	\$ 7.200
	Planificación estratégica organizacional	\$ 4.800	\$ 5.760	\$ 7.200
	Elaboración del Plan estratégico de negocios	\$ 9.600	\$ 11.520	\$ 14.400
	Elaboración de Presupuestos	\$ 2.400	\$ 2.880	\$ 3.600
	Análisis, diseño e Implantación de medios de procesamiento de datos, sistemas de información y control	\$ 7.200	\$ 8.640	\$ 10.800
	Evaluación del grado de eficiencia y seguridad de los sistemas de información y control	\$ 7.200	\$ 8.640	\$ 10.800
	Definición de estándares e indicadores de gestión	\$ 6.000	\$ 7.200	\$ 9.000
	Desarrollo de herramientas para la toma de decisiones	\$ 3.600	\$ 4.320	\$ 5.400
	Generación de Tablero de Comando y Cuadro de Mando Integral	\$ 3.600	\$ 4.320	\$ 5.400
	Control de Gestión y realización del Diagnóstico de la Calidad de la Gestión	\$ 6.000	\$ 7.200	\$ 9.000
	Generación de informes para la toma de decisiones	\$ 4.800	\$ 5.760	\$ 7.200
	Tutorías de Calidad	\$ 2.400	\$ 2.880	\$ 3.600
	Implementación del Plan de Mejoras	\$ 2.400	\$ 2.880	\$ 3.600
	Implantación del sistema de costos	\$ 12.000	\$ 14.400	\$ 18.000
	Negociación y mediación con otras organizaciones y con el sector público	\$ 7.200	\$ 8.640	\$ 10.800
	Participación y coordinación en la elaboración del diagnóstico de la situación de la organización frente a la responsabilidad social empresaria	\$ 7.200	\$ 8.640	\$ 10.800
	Desarrollo, implementación u optimización de políticas, programas y actividades de responsabilidad social empresaria	\$ 7.200	\$ 8.640	\$ 10.800
	Verificación independiente del reporte de sostenibilidad y/o balance social	\$ 4.800	\$ 5.760	\$ 7.200
	Asesoramiento y elaboración del reporte de sostenibilidad y/o balance social	\$ 4.800	\$ 5.760	\$ 7.200
	Otras tareas específicas no enunciadas precedentemente			
	3 Elaboración e implantación de políticas, sistemas, métodos y procedimientos de administración, finanzas, comercialización, presupuestos, costos y administración de personal Actividades/Productos relacionados con los sistemas administrativos: estructuras y procesos	Diagnóstico de situación actual	\$ 4.800	\$ 5.760
Diseño de la estructura de la organización. Diseño de Organigrama. (Informe + Propuesta)		\$ 4.800	\$ 5.760	\$ 7.200
Redacción de manuales de misiones y funciones		\$ 9.600	\$ 11.520	\$ 14.400
Diseño de procesos y circuitos administrativos (Informe + Propuesta)		\$ 6.000	\$ 7.200	\$ 9.000
Redacción de manuales de procesos, de procedimientos, normas e instructivos		\$ 7.200	\$ 8.640	\$ 10.800
Evaluación y diagnóstico en materia de eficiencia estructural		\$ 6.000	\$ 7.200	\$ 9.000
Diseño de relaciones estructurales en alianzas estratégicas, integraciones o diversificación por adquisiciones o fusiones		\$ 7.200	\$ 8.640	\$ 10.800
Diseño de relaciones estructurales entre la organización y otras empresas que lleven a cabo procesos o actividades tercerizadas		\$ 6.000	\$ 7.200	\$ 9.000
Reestructuración de organizaciones, redimensionamiento		\$ 7.200	\$ 8.640	\$ 10.800
Desarrollo de reingeniería de procesos		\$ 4.800	\$ 5.760	\$ 7.200
Descripción de Objetivos de Unidades Administrativas		\$ 1.200	\$ 1.440	\$ 1.800
Descripción de Relaciones entre Unidades Administrativas		\$ 1.200	\$ 1.440	\$ 1.800
Diseño del layout de oficinas		\$ 2.400	\$ 2.880	\$ 3.600
Otras tareas específicas no enunciadas precedentemente				
3 Actividades/Productos relacionados con el área de Comercialización		Definición y evaluación del portafolio de negocios de la organización	\$ 7.200	\$ 8.640
	Elaboración de Informes destinados a la toma de decisiones en materia de incorporación o liquidación de segmentos con relación al portafolio de negocios de la organización	\$ 6.000	\$ 7.200	\$ 9.000
	Elaboración de Informes destinados a la toma de decisiones en materia de importación o exportación o tercerización de bienes y servicios	\$ 6.000	\$ 7.200	\$ 9.000
	Realización de Estudios sobre comercialización nacional e internacional en sus diversas herramientas	\$ 12.000	\$ 14.400	\$ 18.000
	Formación y gestión de consorcios de exportación y/o entidades de comercialización internacional	\$ 12.000	\$ 14.400	\$ 18.000
	Formación de clusters o sistemas de actividad cooperativa entre organizaciones de cualquier tipo	\$ 12.000	\$ 14.400	\$ 18.000
	Elaboración del plan de marketing	\$ 10.800	\$ 12.960	\$ 16.200
	Elaboración de pronósticos de demanda y presupuestos de venta	\$ 7.200	\$ 8.640	\$ 10.800
	Diseño, realización y evaluación de investigación de mercados sobre segmentos y posicionamiento de productos y/o servicios	\$ 12.000	\$ 14.400	\$ 18.000
	Análisis de Segmentación y fraccionamiento del mercado	\$ 7.200	\$ 8.640	\$ 10.800
	Análisis de consumidor / usuario / cliente	\$ 3.600	\$ 4.320	\$ 5.400
	Customer Relationship Management	\$ 6.000	\$ 7.200	\$ 9.000
	Seguimiento y fidelización de clientes	\$ 7.200	\$ 8.640	\$ 10.800

AREA	TAREA	BAJA	MEDIA	ALTA
3 Actividades/Productos relacionados con el área de Comercialización	Estudios sobre selección de canales de distribución y logística	\$ 12.000	\$ 14.400	\$ 18.000
	Desarrollo y gestión de canales comerciales	\$ 12.000	\$ 14.400	\$ 18.000
	Elaboración de propuestas sobre medios de comunicación	\$ 9.600	\$ 11.520	\$ 14.400
	Administración de marketing de redes y digital (Community manager)	\$ 9.600	\$ 11.520	\$ 14.400
	Estudios y determinación de política de precios	\$ 7.200	\$ 8.640	\$ 10.800
	Desarrollo y gestión de productos	\$ 12.000	\$ 14.400	\$ 18.000
	Realización de actividades de marketing operativo	\$ 3.600	\$ 4.320	\$ 5.400
3 Actividades/Productos relacionados con el área de Producción	Otras tareas específicas no enunciadas precedentemente			
	Planeamiento y control de producción	\$ 12.000	\$ 14.400	\$ 18.000
	Definición de métodos y procesos productivos	\$ 12.000	\$ 14.400	\$ 18.000
	Rediseño de procesos operativos	\$ 9.600	\$ 11.520	\$ 14.400
	Auditoría de procesos	\$ 12.000	\$ 14.400	\$ 18.000
	Gestión de calidad	\$ 9.600	\$ 11.520	\$ 14.400
	Diseño e implementación del sistema de abastecimiento	\$ 12.000	\$ 14.400	\$ 18.000
	Estudios y determinación de políticas y niveles de inventarios (incluye estimación del lote óptimo de compra)	\$ 9.600	\$ 11.520	\$ 14.400
	Evaluación de costos de aprovisionamiento	\$ 9.600	\$ 11.520	\$ 14.400
	Evaluación de proveedores	\$ 7.200	\$ 8.640	\$ 10.800
	Asesoramiento para el armado de pliegos de licitaciones públicas, privadas y similares	\$ 6.000	\$ 7.200	\$ 9.000
	Asesoramiento en materia de presentación de ofertas de licitaciones nacionales o internacionales, o en caso de compras directas de bienes o servicios.	\$ 6.000	\$ 7.200	\$ 9.000
	Participación en la gestión de licitaciones o compras directas	\$ 6.000	\$ 7.200	\$ 9.000
	Otras tareas específicas no enunciadas precedentemente			
	4 Lo referente a relaciones industriales, sistemas de remuneración y demás aspectos vinculados al factor humano en la empresa Actividades/Productos relacionados con la Gestión del Talento Humano	Análisis, descripción y diseño de puestos (gerenciales y operativos)	\$ 7.200	\$ 8.640
Estudio y análisis de remuneraciones		\$ 7.200	\$ 8.640	\$ 10.800
Asesoramiento Laboral con confección de recibos, boletas, planillas en estudio				
		hasta 3 empleados	\$ 2.880	
		de 4 a 10 empleados	\$ 4.800	
		de 11 a 40 empleados	\$ 8.640	
		de 41 a 80 empleados	\$ 12.000	
		de 81 empleados en adelante	\$ 14.400	
Realización de Búsqueda, selección e inducción de personal		1 Remuneración Bruta del puesto en cuestión		
Diseño e implementación de planes de capacitación y de carrera		\$ 7.200	\$ 8.640	\$ 10.800
Diseño e implementación de programas de investigación y auditoría de RRHH		\$ 12.000	\$ 14.400	\$ 18.000
Gestión del conocimiento y determinación del capital intelectual		\$ 9.600	\$ 11.520	\$ 14.400
Evaluación del potencial humano y evaluación de desempeño		\$ 12.000	\$ 14.400	\$ 18.000
Aplicación de técnicas para optimizar equipos de trabajo		\$ 9.600	\$ 11.520	\$ 14.400
Mentoring o Coaching		\$ 9.600	\$ 11.520	\$ 14.400
Análisis de relaciones industriales	\$ 9.600	\$ 11.520	\$ 14.400	
Confección del régimen de Convivencia o Reglamento Interno de Personal	\$ 7.200	\$ 8.640	\$ 10.800	
Diseño de planes de mejora de las relaciones interpersonales	\$ 9.600	\$ 11.520	\$ 14.400	
Administración de las convenciones colectivas de trabajo	\$ 12.000	\$ 14.400	\$ 18.000	
Asesoramiento en materia de resolución de conflictos organizacionales	\$ 9.600	\$ 11.520	\$ 14.400	
Negociación y mediación	Cantidad de horas insumidas x valor horario vigente			
Desvinculación	\$ 7.200	\$ 8.640	\$ 10.800	
Otras tareas específicas no enunciadas precedentemente				
5 Toda otra cuestión de dirección o administración en materia económica y financiera con referencia a las funciones que le son propias de acuerdo con el presente artículo Actividades/Productos relacionados con el área económico-financiera	Asesoramiento en materia de participación en el mercado de capitales	\$ 12.000	\$ 14.400	\$ 18.000
	Asesoramiento y/o participación en la gestión de préstamos bancarios, financieros u obtención de financiamiento de cualquier tipo	\$ 7.200	\$ 8.640	\$ 10.800
	Elaboración de informes destinados a la toma de decisiones en materia de fusiones, adquisiciones, empresas conjuntas, explotación de licencias o franquicias	\$ 9.600	\$ 11.520	\$ 14.400
	Evaluación y estudios de factibilidad en aspectos administrativos y financieros de proyectos de inversión y radicación de capitales	5% sobre la inversión		
	Análisis, diseño y elaboración de planes de explotación y/o producción	\$ 12.000	\$ 14.400	\$ 18.000
	Análisis, diseño y elaboración de flujos de fondos	\$ 9.600	\$ 11.520	\$ 14.400
	Análisis de rentabilidad, endeudamiento y riesgo	\$ 9.600	\$ 11.520	\$ 14.400
	Gestión (financiera) de proyectos organizacionales	\$ 8.400	\$ 10.080	\$ 12.600
	Análisis de la gestión financiera	\$ 12.000	\$ 14.400	\$ 18.000
	Análisis económico - financiero de proveedores y clientes	\$ 9.600	\$ 11.520	\$ 14.400
	ABM Activity Based Management	\$ 12.000	\$ 14.400	\$ 18.000
	ABC Activity Based Costing	\$ 12.000	\$ 14.400	\$ 18.000
	CVU Análisis Costo - Volumen - Utilidad	\$ 12.000	\$ 14.400	\$ 18.000
	Diseño e implementación del Sistema de planeamiento y control presupuestario	\$ 10.800	\$ 12.960	\$ 16.200
	Determinación de políticas de inversión y financiamiento	\$ 10.800	\$ 12.960	\$ 16.200
Otras tareas específicas no enunciadas precedentemente				
5 Actividades/Productos relacionados con otros ámbitos de Gestión	Administración de consorcios	\$ 12.000	\$ 14.400	\$ 18.000
	Elaboración del informe de gestión en administración de consorcios	\$ 9.600	\$ 11.520	\$ 14.400
	Actuación como perito en materia de administración en todos los fueros	\$ 9.600	\$ 11.520	\$ 14.400
	Realización de tareas de investigación en materia de administración	\$ 12.000	\$ 14.400	\$ 18.000
	Otras tareas específicas no enunciadas precedentemente			