

 | **DIPLOMADO**

# **FINANZAS Y CONTROL DE GESTION EMPRESARIAL**

| **Duración 40 horas**

| **Inicio Mayo 2018 - Salta**

| **Profesor doctor Julio Soria**



**GRUPOSONNENFELD**  
consultoría & formación

## DIRIGIDO A

---

Gerentes administrativos, controllers, auditores que necesitan a diario las modernas herramientas de Control y Gestión financiera. A gerentes financieros de empresas comerciales, industriales o de servicios y de instituciones financieras en general. A profesionales de Ciencias Económicas en general, que por razones laborales necesitan profundizar en esta disciplina; y a Ingenieros, Abogados, Arquitectos que desarrollan una actividad empresarial o están vinculados con el mundo de la empresa.

## OBJETIVOS DEL CURSO

---

### CONTROL DE GESTION

- Destacar las diferencias entre Contabilidad Financiera y Contabilidad de Gestión.
- Mostrar la importancia de manejar empresarialmente una Cuenta de Resultado con enfoque gerencial y no contable.
- Concientizar de la importancia de un manejo austero de la estructura de gastos controlables por los diferentes responsables.

### FINANZAS

- Reflexionar en forma profunda sobre todos los conceptos o instrumentos de gestión financiera que debe utilizar todo directivo o profesional en su actividad diaria.
- Comprender en nuevo modelo de supervivencia empresarial, donde el Ejecutivo Financiero deberá aportar nuevos enfoques analíticos que apoyen la clara vinculación que hoy existen entre las Finanzas y la Estrategia, ya que, al cambiar las reglas de juego, el mercado ya no admite la continuidad de una mala gestión.

## METODOLOGÍA

---

Avalando el enfoque práctico del programa, se desarrollarán casos reales de empresas y conferencias-coloquio, donde los participantes interviniendo activamente, podrán pasar del diagnóstico de los problemas a la decisión empresarial y al plan de acción respectivo **(100% método del caso – netamente práctico)**.

# TEMARIO

---

## CONTROL PARA DECISIONES DE NEGOCIOS

- Introducción a la Contabilidad.
- Introducción a la Contabilidad de Costos.
- Contabilidad de Gestión.
- Introducción a la Contabilidad para la planificación y control de gestión.
- De la Contabilidad Financiera a los costos relevantes para la toma de decisiones.
- Descentralización del sistema de control.
- Metodología para el diseño de un sistema de Información y Control para la dirección.

## FINANZAS DE CORTO PLAZO

- Diagnóstico Económico – Financiero.
- Utilización e interpretación del Cash Flow Operativo y Cash Flow Financiero.
- Manejo del Déficit Financiero.
- Manejo del riesgo de cuentas a cobrar.

## FINANZAS DE LARGO PLAZO

- Políticas Financieras de endeudamientos, dividendos, autofinanciación.
- Estrategia de reconversión de pasivos.
- Estrategia financiera en situaciones de crisis y mercados estancados.
- Estrategia para financiar el crecimiento en mercados en expansión.

## FINANZAS CORPORATIVAS

- Planificación de las finanzas corporativas.
- Ingeniería financiera como herramienta para mejorar la productividad del uso de los activos.
- Análisis y evaluación de proyectos de inversión.
- Valoración de empresas para la compra, venta, fusiones y alianzas estratégicas.

## Profesor Julio Soria, PhD | cv resumido

- Doctor en Ciencias Empresariales (*Sobresaliente Cum Laude*) por la Universidad Autónoma de Madrid, España.
- Master en Economía y Dirección de Empresas (MBA) por IESE, Universidad de Navarra, Barcelona, España.
- Contador Público Nacional (*Medalla de Plata*) por la Universidad Nacional de Tucumán, Argentina.
- Posdoctorado en Administración de Empresas, estancia de investigación y profesor visitante, departamento de Organización de Empresas, Universidad Autónoma de Madrid (UAM), España.
- Director de la carrera de posgrado Maestría en Administración (MBA), Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Tucumán, Argentina.
- Profesor Titular de las cátedras Dirección Estratégica I y II, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Tucumán, Argentina.
- Profesor de Estrategia Empresarial, programa de Doctorado en Ciencias Económicas – mención Empresariales- Universidad Nacional de Córdoba (UNC), Argentina.
- Profesor de Estrategia y Política de Negocios en posgrados MBA de la Universidad Nacional de Córdoba, Universidad Nacional del Litoral (Santa Fé) y Universidad Nacional de Tucumán, Argentina.
- Profesor invitado posgrado Especialización en finanzas (EFE), Universidad Católica de Salta (Ucasal), Salta, Argentina.
- CEO Latinoamérica y Vicepresidente Europa de Grupo Sonnenfeld, consultora con sede central en Barcelona, especializada en planeamiento estratégico, innovación empresarial, procesos de cambio de cultura organizacional, desarrollo de competencias y habilidades directivas, y finanzas corporativas y operativas.
- 32 años como asesor en consultoría estratégica, organizacional y financiera, para más de 250 empresas e instituciones, privadas y públicas, de España, Argentina, Bolivia, Perú, Chile, Paraguay y Estados Unidos.
- Asesor del Directorio y consejero del Consejo de Administración de diversas compañías, industriales y de servicios, en Latinoamérica y Europa.
- Autor del libro “Innovando la Organización”.

## CONSIDERACIONES GENERALES

---

- **Inicio del diplomado:** Miércoles 23 de Mayo de 2018
- **Cursado:** Semanal (10 miércoles)
- **Horario:** De 18.00 a 22.00 horas
- **Lugar:** Plaza Hotel Salta – calle Zuviria 135
- **Forma de pago:** Contado \$18.000 + IVA

Financiado \$20.000 + IVA - 5 cuotas de \$ 4.000 + IVA

- Consultar descuentos por opciones corporativas

- Los ex alumnos de Grupo Sonnenfeld tendrán un 5% de descuento en cualquiera de los medios de pago propuestos

### INCLUYE

- Una copia del material de estudio
- Certificado de asistencia avalado por Grupo Sonnenfeld de España
- Coffee break

### MÁS INFORMACIÓN E INSCRIPCIONES



387 447 9373 (Jorge Echalar)



j\_echalar@yahoo.com.ar